



# นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

## บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนา การลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร ดังนั้นเพื่อบรรลุเป้าหมายและ วัตถุประสงค์ดังกล่าวบริษัทจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัย ภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมาก บริษัทตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็น เครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแล กิจการที่ดี(Good Governance) บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดและบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนด และพิจารณาในระดับนโยบาย และมีผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลให้ความเห็นชอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม ประกอบกับมีคณะทำงานในแต่ละสาขางานทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน เป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อขอความเห็นชอบต่อคณะผู้บริหาร ก่อนนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหาร ความเสี่ยง เพื่อพิจารณาอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป ซึ่งนโยบายการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบัน ของบริษัทนั้น ได้คิดและพิจารณาต่อยอดจากนโยบายแรกเริ่มของบริษัทที่จะเป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความมุ่งมั่นในการ รับงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร อีกทั้งได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุนอีกด้วย

ดังนั้น จากการที่บริษัทได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงคณะกรรมการบริษัทกิตติบาล และบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประสิทธิผลครอบคลุมทั่ว ทั้งองค์กร ดังนี้

## นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้ เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์